

Firenze, 21 luglio 2022

Alla Presidente del Consiglio di Amministrazione
dell'Istituto degli Innocenti

Ai componenti del Consiglio di Amministrazione
dell'Istituto degli Innocenti

LORO SEDI

*inviata con mail per il tramite del Direttore Generale
Dr.ssa Sabrina Breschi*

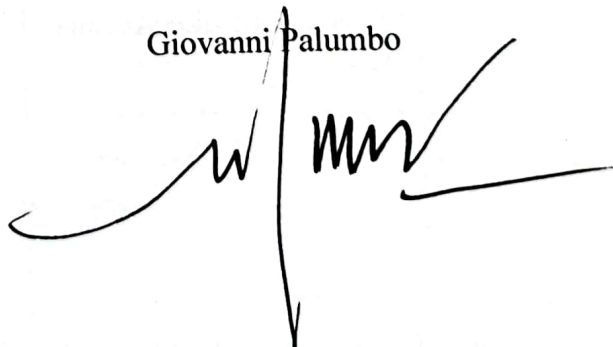
**Oggetto: Valutazione del Direttore Generale dell'Istituto degli Innocenti per il periodo
01/01/2021-04/03/2021.**

Gentile Presidente, egregi Consiglieri,

al fine di consentire, ai sensi dell'art. 8 dello Statuto dell'Istituto, la valutazione del sottoscritto quale Direttore Generale dell'Istituto degli Innocenti nel periodo 01/01/2021-04/03/2021, sono a trasmettere l'allegata relazione illustrativa.

Nel segnalare la piena disponibilità per ogni ulteriore informazione o necessità di approfondimento, ringrazio per la consueta collaborazione e porgo i più cordiali saluti.

Giovanni Palumbo



RELAZIONE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SUI RISULTATI DEL DIRETTORE GENERALE
PERIODO 01/01/2021 – 04/03/2021

Con la presente relazione si intende rappresentare al Consiglio di Amministrazione dell'Istituto degli Innocenti le attività svolte e i principali risultati raggiunti dal sottoscritto nei primi mesi dell'esercizio 2021, fino al termine dell'incarico di Direttore Generale dell'Istituto degli Innocenti intervenuto in data 04/03/2021 a seguito di dimissioni volontarie.

Nel breve periodo che qui interessa (01/01/2021-04/03/2021), l'attività lavorativa del sottoscritto è stata finalizzata, in via prioritaria, alla individuazione e definizione degli obiettivi strategici per l'Amministrazione ai fini della predisposizione del Piano attuativo annuale 2021, strumento di programmazione annuale dell'Ente.

Come noto, occorre innanzitutto precisare che il Piano attuativo 2021 è stato formalizzato dal Consiglio di Amministrazione successivamente al termine del mio incarico, essendo stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 10 dell'11 marzo 2021 (e successivamente modificato con delibera n. 46 del 20 ottobre 2021) su proposta del nuovo Direttore Generale dell'Istituto, dott.ssa Sabrina Breschi.

Gli obiettivi individuati nel Piano sono riassunti nella tabella a seguire:

Obiettivi	Attività	Peso	Indicatore
Verifica dell'efficacia del modello organizzativo e presidio dell'attuazione del piano triennale di fabbisogno di personale	Verifica del funzionamento della nuova organizzazione, individuazione degli eventuali aspetti di criticità. Presidio delle procedure di reclutamento del personale eventualmente esperite dall'Area Giuridico-Amministrativa	20	Relazione sul funzionamento del nuovo assetto organizzativo (con eventuale proposta di revisione, se necessario) al Consiglio di Amministrazione entro il 15/12/2021 Presidio delle procedure di reclutamento programmatiche per il 2021 con riferimento al completamento del Piano triennale del fabbisogno di personale dell'Istituto degli Innocenti 2019-2021 e avvio dell'attuazione del Piano triennale 2020-2022 mediante assunzione del ruolo di Presidente delle commissioni di concorso, nel caso in cui le predette procedure vengano effettivamente esperite a seguito di preliminare verifica positiva circa il persistere del pareggio di bilancio e circa il rispetto delle vigenti prescrizioni anti covid
Realizzazione di progetti di sperimentazione	Coordinamento generale delle relazioni istituzionali con i partners per la prosecuzione	10	Partecipazione diretta alle sedute della cabina di regia del progetto convocate dalla Presidenza del Tribunale di Firenze

ne di servizi innovativi	del progetto sperimentale "Bambini al centro" in collaborazione con il Tribunale di Firenze, l'Ordine degli Avvocati, Organismo di conciliazione di Firenze (OCF) e la Regione Toscana		Elaborazione proposta di nuovo strumento informativo (volantino A5) concernente il servizio "Bambini al Centro" Collaborazione con l'Area Infanzia e Adolescenza per elaborare proposta alla Regione Toscana per garantire la prosecuzione del progetto nell'ambito del Centro regionale di documentazione (entro il 31/12/2021)
Comunicazione, trasparenza e digitalizzazione	Attuazione e verifica dell'efficacia del Piano della comunicazione (presidio "centralizzato" di tutte le azioni di comunicazione istituzionale dell'ente anche mediante individuazione di specifiche risorse all'interno dei budget di commessa) Verifica degli adempimenti degli obblighi di pubblicità e trasparenza con particolare riferimento al sito web e privacy Revisione sistema di gestione documentale e sviluppo progetti di digitalizzazione dell'azione amministrativa Ristrutturazione del sito istituzionale www.istitutodeglinnocenti.it	30	Presidio diretto e coordinamento a livello centrale del 100% delle azioni di comunicazione istituzionale dell'Ente pianificate per il 2021 Presidio, mediante il competente ufficio della Direzione Generale, delle attività di aggiornamento della sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Istituto e implementazione azioni per la protezione dei dati (procedure "privacy") Adozione PTPCT 2021-2023 entro il 31/03/21 e collaborazione, con il supporto del competente ufficio della Direzione Generale, con il RPCT per il monitoraggio del nuovo sistema di gestione del rischio corruttivo nell'Ente entro 31/12/2021 Adeguamento agli obblighi di digitalizzazione previsti dal CAD (PAGOPA e individuazione progetti per digitalizzazione sviluppo dei servizi in rete) Aggiornamento sistema di gestione documentale entro il 31/12/2021 Implementazione e messa in linea del nuovo sito entro il 31/12/2021
Pareggio di bilancio.	Individuazione e realizzazione di misure volte al raggiungimento del pareggio di bilancio. Individuazione di strumenti per il controllo della spesa.	20	Presentazione al Consiglio di almeno 3 verifiche periodiche degli equilibri di bilancio

<p>Rivisitazione e valorizzazione degli spazi disponibili nella sede, potenziamento e sviluppo delle attività culturali ed espositive</p>	<p>Elaborazione di uno specifico progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne</p> <p>Attuazione del programma di mostre culturali/eventi temporanei 2021</p> <p>Potenziamento attività culturali e percorso espositivo</p>	<p>10</p>	<p>Elaborazione nuovo progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne, in collaborazione con l'Area Giuridico-Amministrativa e con l'Area Infanzia e Adolescenza, entro il 30/11/2021</p> <p>Realizzazione di almeno n.1 mostra prevista dal programma di mostre culturali/eventi temporanei per il 2021 (se la realizzazione è compatibile con le vigenti prescrizioni in materia anti-covid)</p> <p>Presentazione al Consiglio di Amministrazione di un progetto di valorizzazione della "Galleria degli Affreschi" con coinvolgimento di soggetti e risorse private</p> <p>Elaborazione progetto per potenziamento fruizione del percorso di visita museale da parte di bambini e ragazzi entro 31/12/2021</p>
<p>Consolidamento del ruolo dell'Istituto a livello internazionale e sviluppo progetti strategici</p>	<p>Sviluppo della progettazione a livello internazionale ed europeo in materia di tutela e promozione dell'infanzia e dell'adolescenza</p> <p>Realizzazione di approfondimenti tematici</p>	<p>10</p>	<p>Partecipazione ad almeno n. 2 progetti europei o di rilievo internazionale in materia di tutela e promozione dell'infanzia e dell'adolescenza.</p> <p>Collaborazione alla individuazione di almeno n.2 contributi di approfondimento tematico ai fini dello sviluppo del piano di comunicazione</p>

I risultati raggiunti (periodo 01/01/2021-04/03/2021)

Come anticipato, le considerazioni a seguire evidenziano il lavoro condotto dal sottoscritto, prope-
deutico e funzionale alla individuazione e attuazione degli obiettivi per l'anno 2021 come successi-
vamente formalizzati dal Consiglio di Amministrazione:

Verifica dell'efficacia del modello organizzativo e presidio dell'attuazione del piano triennale di fabbisogno di personale (peso 20).

Come noto il modello organizzativo vigente nel periodo considerato è stato introdotto, a decorrere dal 1 gennaio 2019, con l'approvazione della Deliberazione del C.d.A. n.63/2018 recante ad oggetto *Revisione dell'assetto organizzativo dell'Istituto degli Innocenti approvato con delibera n. 39 del 29/09/2017*, già riconfermato, sulla base delle valutazioni espresse dal sottoscritto, per l'anno 2020 e, in ultimo, con deliberazione n. 43 del 23 settembre 2020, per l'anno 2021.

Le verifiche effettuate hanno condotto a confermare la validità sostanziale dell'assetto organizzativo nel rispondere alle esigenze funzionali dell'Istituto, al raggiungimento degli obiettivi di mandato, così come alle sfide che hanno caratterizzato e tuttora caratterizzano un periodo di tale complessità quale quello segnato dal perdurare della crisi dovuta alla pandemia.

Si è valutato tuttavia opportuno mantenere, quale obiettivo anche per il 2021, la verifica, entro l'anno, sulla validità della sua efficacia, a cura del Direttore Generale, con rappresentazione degli esiti al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento al Presidio delle procedure di reclutamento con riferimento al completamento del Piano triennale del fabbisogno di personale dell'Istituto degli Innocenti 2019-2021 e avvio dell'attuazione del Piano triennale 2020-2022, preme segnalare che nei primi mesi del 2021, dal momento che le procedure concorsuali sono state sospese *ex lege* a causa dell'emergenza sanitaria, si è provveduto innanzitutto a verificare la fattibilità e programmare la realizzazione di procedure di assunzione che avrebbero dovute essere svolte nel corso del 2020.

E' tuttavia opportuno segnalare che il sottoscritto ha curato, in qualità di Presidente della commissione di valutazione, le procedure per il reclutamento di un istruttore amministrativo (categoria C) tramite scorrimento interno, completatesi a inizio 2021.

Realizzazione di progetti di sperimentazione di servizi innovativi (peso 10).

Il sottoscritto ha mantenuto, anche a inizio 2021, il coordinamento generale e le relazioni istituzionali connesse all'attuazione del progetto sperimentale "Bambini al Centro". Si ricorda che il progetto ha ad oggetto un servizio istituzionale di mediazione familiare per tutelare il benessere e i diritti dei figli e dei coniugi coinvolti in situazione di conflittualità nell'ambito di procedure giudiziali di separazione. Alla base del progetto vi è un accordo di collaborazione istituzionale sottoscritto dall'assessore al diritto alla salute e al sociale della Regione Toscana, dalla presidente del Tribunale

di Firenze, dalla presidente dell'Istituto degli Innocenti, dal Consigliere Segretario dell'Ordine degli Avvocati di Firenze e dalla presidente dell'Organismo di Conciliazione di Firenze. Sono stati individuati, quali obiettivi a tendere per la prosecuzione del progetto, l'aggiornamento degli strumenti di comunicazione con riferimento anche alla modificazione dell'utenza ammessa, così come il consolidamento della sperimentazione nell'ambito delle funzioni del Centro Regionale di documentazione per l'infanzia e l'adolescenza, in vista della ridefinizione dell'accordo triennale di collaborazione con la Regione Toscana.

Comunicazione, trasparenza e digitalizzazione (peso 30).

Il sottoscritto ha assicurato il presidio diretto e il coordinamento a livello centrale delle azioni di **comunicazione istituzionale dell'Ente** pianificate per il periodo di competenza 2021. Si ricorda come la situazione di emergenza sanitaria determinata dalla diffusione del contagio da Covid19 avesse già portato necessariamente - già nel 2020, ma con impatto anche sul 2021 - a rivedere le modalità comunicative dell'Istituto degli Innocenti, incentrando la strategia sui canali online come modalità nuove per raggiungere i vari target a cui l'Ente si rivolge, in primis bambini/ragazzi e loro famiglie. Nel proseguire della fase emergenziale sono stati individuati come obiettivi quelli di proseguire nel potenziamento della comunicazione interna, nel potenziare gli approfondimenti tematici e promozionali da diffondere attraverso i canali social e nel garantire comunque la piena attuazione e il presidio costante del piano di comunicazione istituzionale dell'Istituto.

Con il supporto del Servizio Segreteria generale, sistemi IT e Museo degli Innocenti, competente ufficio della Direzione Generale, e nel rispetto dei tempi previsti, il sottoscritto ha garantito, per il periodo di interesse, il presidio del corretto **svolgimento degli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, di trattamento dei dati e digitalizzazione, previsti per i primi mesi dell'anno**. In particolare:

- aggiornamento della sezione "*Amministrazione trasparente*", verifica degli adempimenti di pubblicazione corrente
- pubblicazione e trasmissione ad ANAC dati su gare 2020
- pubblicazione relazione annuale 2020 del RPCT.

Sono stati inoltre individuati gli obiettivi per l'anno 2021, con particolare riferimento alla predisposizione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza e per gli adempimenti connessi al trattamento dei dati.

Per quanto attiene agli obblighi di digitalizzazione previsti dal CAD, nel rispetto delle scadenze fissate dalla normativa (28 febbraio) sono state attivate, con il supporto del competente ufficio dell'Ente, le procedure per l'adesione alla piattaforma PagoPA, nonché l'individuazione dei progetti per lo sviluppo della digitalizzazione dell'Ente.

È stato inoltre definito e programmato il piano di lavoro per il restyling del sito istituzionale www.istitutodegliinnocenti.it al fine di garantirne la piena accessibilità in conformità alle linee guida di AgID.

Con il supporto del Servizio Segreteria generale, sistemi IT e Museo degli Innocenti è stato inoltre dato avvio al processo di digitalizzazione dell'iter **per la creazione, pubblicazione e conservazione a norma, attraverso la piattaforma Halley, delle disposizioni dirigenziali** (atti gestionali dell'Ente).

par
re
al
3.1
S
Cat 1
i
n
y
t
Istituto degli Innocenti, Prot. N. 0006462 del 21-07-2022 in arrivo - Cat 1

Infine, sono state individuate come azioni necessarie e, quindi, come obiettivi gestionali di particolare rilevanza, l'aggiornamento del **Titolario** e del sistema di classificazione e conservazione ed è stato adottato il nuovo **Manuale di gestione documentale dell'Istituto degli Innocenti**.

Pareggio di bilancio (peso 20).

Si evidenzia innanzitutto che, in continuità con quanto impostato per i precedenti esercizi dal sottoscritto, sono state individuate e programmate le misure prudenziali per il mantenimento del pareggio di bilancio, come di seguito richiamate:

1. verifica equilibri di bilancio, in corso d'anno (compresa la verifica semestrale e assestamento nel mese di novembre);
2. applicazione di una politica di contenimento della spesa;
3. inserimento del pareggio di bilancio come obiettivo aziendale trasversale per tutti i dipendenti;
4. incremento dei ricavi con ricerca di nuove commesse al fine di consentire di aumentare, fin da subito, le fonti di ricavo generando effetti positivi;
5. accelerazione su riscossione crediti per incrementare liquidità e ridurre costi per oneri finanziari derivanti da anticipazioni di tesoreria e aperture di credito bancarie;
6. promozione dell'introduzione della regola generale e tendenziale della pluriennialità per le nuove convenzioni.

Rivisitazione e valorizzazione degli spazi disponibili nella sede, potenziamento e sviluppo delle attività culturali ed espositive (peso 10)

A seguito di un lavoro di verifica condotto con le Aree, sono stati individuati specifici obiettivi per la riqualificazione e valorizzazione degli spazi della sede dell'Ente. Si fa riferimento, in particolare, **alla elaborazione di un nuovo progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne, in collaborazione con l'Area Giuridico-Amministrativa e con l'Area Infanzia e Adolescenza, entro il 30/11/2021**, comprensivo di una stima del valore economico dei necessari interventi strutturali per garantire il collegamento funzionale e diretto di tali spazi con le scale di accesso alla sezione storica del Museo degli Innocenti, la Biblioteca e gli spazi del Bookshop/Portineria e di specifiche disposizioni organizzative per il mantenimento di spazi a vocazione polifunzionale da valorizzarsi per attività temporanee, sia di tipo convegnistico che espositivo.

Al fine di proseguire nel positivo percorso di potenziamento delle attività culturali, viene individuata l'opportunità di realizzare, anche nel 2021, **almeno una iniziativa espositiva**, compatibilmente con le vigenti prescrizioni in materia anti-covid).

Nella prima parte dell'anno 2021 sono stati condotti rilevanti approfondimenti di tipo tecnico giuridico per l'individuazione di un percorso di valorizzazione della Galleria degli Affreschi con un intervento di privati. In particolare è stata formulata da parte dell'Avv. Paolo Fresco e della Fondazione "Paolo e Marlene Fresco" la proposta di farsi carico dei lavori di ristrutturazione degli spazi della cd. Galleria Bassa (Galleria degli Affreschi) per poter esporre al pubblico, in questi spazi, la Collezione di opere d'arte di proprietà dello stesso Avv. Fresco. Tale proposta, di cui è stata data una prima informativa al Consiglio, è stata oggetto di avviso di evidenza pubblica in attuazione della disposizione dirigenziale del Direttore dell'Area Giuridico Amministrativa dell'Istituto degli Innocenti n. 109 del 18 febbraio 2021. Per il proseguimento del progetto, è stato stabilito di individuare, in raccordo con il legale dell'Ente e con l'Area Giuridico-Amministrativa, l'adeguata formula giuridica che consenta di contemperare la gratuità del comodato degli spazi con i costi delle opere di ristrutturazione dei locali interessati che l'Avv. Fresco e la Fondazione si erano impegnati ad assumere a proprio esclusivo carico al fine di rendere gli stessi perfettamente adeguati sotto il profilo della sicurezza e della accessibilità ai visitatori, ivi compresi i portatori di handicap.

Infine, sulla base di quanto in più occasione emerso nel dibattito consiliare, si è ritenuto opportuno impegnare l'organizzazione aziendale anche nell'individuazione di un **progetto per il potenziamento fruizione del percorso di visita museale da parte di bambini e ragazzi.**

Consolidamento del ruolo dell'Istituto a livello internazionale e sviluppo progetti strategici (peso 10)

L'Ente è chiamato ad un impegno continuo nella progettazione e individuazione di nuovi ambiti di sviluppo delle attività. In questo quadro riveste un ruolo significativo la capacità di progettazione su bandi, nazionali ma soprattutto internazionali. Anche per il 2021 si è ritenuto pertanto necessario garantire, quale obiettivo di struttura, la partecipazione ad almeno n. 2 progetti europei o di rilievo internazionale in materia di tutela e promozione dell'infanzia e dell'adolescenza.

Considerazioni conclusive.

Come detto, questa relazione illustrativa è finalizzata a consentire al Consiglio di Amministrazione dell'Istituto degli Innocenti di procedere alla valutazione del Direttore Generale dell'Istituto degli Innocenti per il breve periodo (01/01/2021-04/03/2021) in cui il sottoscritto ha ricoperto tale ruolo nell'esercizio 2021, prima delle dimissioni volontarie dal servizio rassegnate per assumere altro incarico presso la Regione Toscana.

Tuttavia, essendo questa per il sottoscritto l'ultima occasione "formale" per relazionare al Consiglio di Amministrazione anche sui risultati raggiunti nel (più lungo) periodo in cui ha avuto l'onere e l'onore di svolgere l'incarico di Direttore generale *pro-tempore* dell'Istituto degli Innocenti, mi permetto, in conclusione, di evidenziare quanto segue.

Non posso nascondere la grande emozione e la forte commozione con cui mi permetto di scrivere queste considerazioni conclusive: all'Istituto degli Innocenti ho trascorso, dal 1 luglio 2017 al 4 marzo 2021, anni davvero straordinari, sia dal punto di vista professionale che umano, densi di stimoli e di "sfide" che abbiamo affrontato assieme al Consiglio di Amministrazione, con sincera e leale collaborazione nel rispetto dei ruoli di ciascuno, riuscendo a realizzare in anticipo quasi tutti gli obiettivi strategici che avete stabilito nel Programma di mandato 2017-2021. Con un grande

“spirito di squadra” – che, oltre al Consiglio di Amministrazione, ha coinvolto anche tutti i colleghi dell’Ente e il Collegio dei Revisori – siamo riusciti a raggiungere risultati importanti e significativi, anche attraverso il consolidamento e lo sviluppo del posizionamento istituzionale dell’Istituto quale punto di riferimento e di eccellenza, a livello locale, regionale, nazionale ed internazionale, per la promozione e la tutela dell’infanzia, dell’adolescenza e della famiglia.

Fra i risultati raggiunti, non posso esimermi dal citarne alcuni fra i più significativi che danno il senso del grande lavoro svolto in questi ultimi anni. Penso, fra gli altri, al ripristino del pareggio di bilancio e all’incremento dei ricavi della produzione nonché del numero e della durata delle commesse con le pubbliche amministrazioni statali, regionali e locali. Alla riduzione delle spese di struttura e dell’indebitamento. All’elaborazione di un nuovo assetto organizzativo dell’Istituto, più funzionale ed efficace. All’elaborazione ed attuazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale 2018-2020, con la previsione dell’assunzione a tempo indeterminato di n.16 nuove unità di personale e all’elaborazione del Piano triennale dei Fabbisogni di Personale dell’Istituto degli Innocenti per il triennio 2020-2022 nel cui ambito è previsto il reclutamento di n.25 nuove unità di personale a tempo indeterminato. Penso, ovviamente, alle Celebrazioni del Seicentenario dell’Istituto degli Innocenti (circa 50 eventi in 12 mesi fra cui mostre, convegni, visite ufficiali, conferenze stampa, campagne di comunicazione, iniziative di gala per raccolta fondi, etc), con la visita del Capo dello Stato, l’udienza privata dal Santo Padre e la celebrazione dei 30 anni della Convenzione ONU sui diritti dell’infanzia alla presenza del Ministro per le pari opportunità e la famiglia. All’attivazione del progetto sperimentale SER.I.O. - Servizio per le Informazioni sulle Origini; all’implementazione del numero di strutture dedicate all’accoglienza di madri e bambini all’interno dell’Istituto, alla definizione di un nuovo accordo di collaborazione con il Comune di Firenze per la gestione dei cd. “incontri protetti” tra genitori e figli e alla inaugurazione del “Polo 0-6” dei servizi educativi per la prima e seconda infanzia dell’Istituto degli Innocenti. Mi riferisco anche alla realizzazione del progetto per l’ampliamento del percorso museale dell’Istituto, con valorizzazione dell’Archivio Storico e realizzazione di una “Camera immersiva” per raccontare passato, presente e futuro dell’Istituto degli Innocenti. Alla elaborazione e presentazione del “Manifesto dell’Istituto degli Innocenti sull’infanzia”. Alla finalizzazione del progetto sperimentale “InnocentiLab” per la realizzazione di centri di edutainment presso centri commerciali. Alla valorizzazione del Museo degli Innocenti mediante collaborazioni con altre istituzioni museali/culturali del territorio fiorentino (Galleria dell’Accademia, Opera del Duomo, Opificio delle Pietre Dure, Museo Pecci di Prato, Accademia della Crusca, Fondazione Teatro della Toscana, Muse, etc) e alla elaborazione di un primo progetto per la eventuale realizzazione del nuovo “Museo dei bambini” di Firenze. Penso inoltre alla definizione del protocollo d’intesa fra Tribunale di Firenze, Regione Toscana, Istituto degli Innocenti, Ordine degli Avvocati di Firenze, OCF- Firenze per l’attivazione del servizio sperimentale di mediazione familiare “Bambini al Centro” rivolto alle coppie coinvolte in procedimenti di separazione giudiziale al fine di tutelare i figli minorenni e prevenire la sofferenza infantile. E, infine, come non ricordare l’elaborazione di una proposta per il Ministero per le Pari Opportunità e la Famiglia per l’introduzione nell’ordinamento giuridico italiano di una norma finalizzata a conferire stabilità al ruolo (e alle correlate risorse finanziarie) dell’Istituto degli Innocenti quale soggetto gestore, per conto del Governo, del Centro nazionale di documentazione e analisi per l’infanzia e l’adolescenza. Da tale proposta, come noto, sono scaturite le nuove disposizioni normative di cui all’art. 1, comma 215, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, così come modificato dall’art.32, del decreto-legge n.162/2019 (“Decreto Milleproroghe 2019”), convertito dalla legge 28 febbraio 2020, n.8. La predetta normativa ha sancito una svolta davvero “epocale” per l’Istituto degli Innocenti: ha infatti pre-

visto formalmente, dopo un'attesa di oltre 25 anni, il nuovo inquadramento dell'Istituto degli Innocenti quale soggetto gestore del Centro Nazionale di Documentazione e Analisi per l'Infanzia e l'adolescenza per conto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, garantendo all'Istituto stesso un trasferimento annuo "ordinario" di risorse pari a 5 milioni di euro per il funzionamento del Centro stesso a carico dello Stato, che ha conferito maggiore stabilità al bilancio e alle risorse (umane, finanziarie e strumentali) dell'Ente.

Mi approccio con entusiasmo, curiosità e responsabilità alla nuova sfida professionale che sto vivendo in Regione Toscana ma, come immaginate, una parte del mio cuore resta – e resterà sempre – all'Istituto degli Innocenti, con il suo inestimabile patrimonio – *in primis* valoriale – che lo rende un luogo straordinario dove passato, presente e futuro si sviluppano armoniosamente nel connubio, plurisecolare e sempre attuale (anche come sfida per l'avvenire), tra bellezza e accoglienza, tra arte e carità.

Ovviamente, nei quasi quattro anni trascorsi in Istituto, ho dovuto affrontare, come è normale che sia, anche alcuni momenti più difficili che, tuttavia, sia pure con tutti i miei limiti, ho sempre cercato di gestire e superare guardando all'interesse pubblico e al bene dell'Istituto. Anche in questi frangenti, ho sempre avvertito, con piacere e riconoscenza, il sostegno del Consiglio di Amministrazione.

Desidero, quindi, ancora una volta, ringraziarVi per la fiducia che mi avete accordato e che non mi avete mai fatto mancare, per il costante supporto, per gli stimoli continui al miglioramento e per la collaborazione, leale, proficua e qualificata, che mi avete sempre voluto garantire e, infine, per il grande rispetto e l'attenzione mai formale che, nell'esercizio delle vostre importanti funzioni di indirizzo e controllo, avete sempre dimostrato, oltre che per il sottoscritto, anche e soprattutto nei confronti delle donne e degli uomini che ogni giorno, con passione, professionalità e dedizione, lavorano all'Istituto degli Innocenti.

Infine, auspico vivamente – e ne sono certo – che l'Istituto degli Innocenti, anche nel prossimo futuro, possa raggiungere, come sta già raggiungendo, tutti gli ulteriori obiettivi che vorrete definire nell'ambito del virtuoso processo di cambiamento e di sviluppo che è proficuamente in atto da quando avete assunto la guida dell'Ente e che si declinerà nell'attuazione del nuovo ed ambizioso Programma di Mandato 2022-2026 dell'Istituto degli Innocenti, recentemente approvato con la vostra deliberazione n. 34 del 27 giugno 2022.