

Allegato A

Obiettivi del Direttore generale.

Obiettivi	Attività	Peso	Indicatore
Verifica dell'efficacia del modello organizzativo e presidio dell'attuazione del piano triennale di fabbisogno di personale	Verifica del funzionamento della nuova organizzazione, individuazione degli eventuali aspetti di criticità. Presidio delle procedure di reclutamento del personale eventualmente esperite dall'Area Giuridico-Amministrativa	20	Relazione sul funzionamento del nuovo assetto organizzativo (con eventuale proposta di revisione, se necessario) al Consiglio di Amministrazione entro il 15/12/2021 Presidio delle procedure di reclutamento programmabili per il 2021 con riferimento al completamento del Piano triennale del fabbisogno di personale dell'Istituto degli Innocenti 2019-2021 e avvio dell'attuazione del Piano triennale 2020-2022 mediante assunzione del ruolo di Presidente delle commissioni di concorso, nel caso in cui le predette procedure vengano effettivamente esperite a seguito di preliminare verifica positiva circa il persistere del pareggio di bilancio e circa il rispetto delle vigenti prescrizioni anti covid
Realizzazione di progetti di sperimentazione di servizi innovativi	Coordinamento generale delle relazioni istituzionali con i partners per la prosecuzione del progetto sperimentale "Bambini al centro" in collaborazione con il Tribunale di Firenze, l'Ordine degli Avvocati, l'Organismo di conciliazione di Firenze (OCF) e la Regione Toscana	10	Partecipazione diretta alle sedute della cabina di regia del progetto convocate dalla Presidenza del Tribunale di Firenze Elaborazione proposta di nuovo strumento informativo (volantino A5) concernente il servizio "Bambini al Centro" Collaborazione con l'Area Infanzia e Adolescenza per elaborare proposta alla Regione Toscana per garantire la prosecuzione del progetto nell'ambito del Centro regionale di documentazione (entro il 31/12/2021 30/09/2021)

Comunicazione, trasparenza e digitalizzazione	Attuazione e verifica dell'efficacia del Piano della comunicazione (presidio "centralizzato" di tutte le azioni di comunicazione istituzionale dell'ente anche mediante individuazione di specifiche risorse all'interno dei budget di commessa) Verifica degli adempimenti degli obblighi di pubblicità e trasparenza con particolare riferimento al sito web e privacy Revisione sistema di gestione documentale e sviluppo progetti di digitalizzazione dell'azione amministrativa Ristrutturazione del sito istituzionale www.istitutodeglinnocenti.it	30	Presidio diretto e coordinamento a livello centrale del 100% delle azioni di comunicazione istituzionale dell'Ente pianificate per il 2021 Presidio, mediante il competente ufficio della Direzione Generale, delle attività di aggiornamento della sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Istituto e implementazione azioni per la protezione dei dati (procedure "privacy") Adozione PTPCT 2021-2023 entro il 31/03/21 e collaborazione, con il supporto del competente ufficio della Direzione Generale, con il RPCT per il monitoraggio del nuovo sistema di gestione del rischio corruttivo nell'Ente entro 31/12/2021 Adeguamento agli obblighi di digitalizzazione previsti dal CAD (PAGOPA e individuazione progetti per digitalizzazione sviluppo dei servizi in rete) Aggiornamento sistema di gestione documentale entro il 31/12/2021 Implementazione e messa in linea del nuovo sito entro il 31/12/2021
Pareggio di bilancio.	Individuazione e realizzazione di misure volte al raggiungimento del pareggio di bilancio. Individuazione di strumenti per il controllo della spesa.	20	Presentazione al Consiglio di almeno 3 verifiche periodiche degli equilibri di bilancio

Rivisitazione e valorizzazione degli spazi disponibili nella sede, potenziamento e sviluppo delle attività culturali ed espositive	Elaborazione di uno specifico progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne Attuazione del programma di mostre culturali/eventi temporanei 2021 Potenziamento attività culturali e percorso espositivo	10	Elaborazione nuovo progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne, in collaborazione con l'Area Giuridico-Amministrativa e con l'Area Infanzia e Adolescenza, entro il 30/11/2021 Realizzazione di almeno n.1 mostra prevista dal programma di mostre culturali/eventi temporanei per il 2021 (se la realizzazione è compatibile con le vigenti prescrizioni in materia anti-covid) Presentazione al Consiglio di Amministrazione di un progetto di valorizzazione della "Galleria degli Affreschi" con coinvolgimento di soggetti e risorse private Elaborazione progetto per potenziamento fruizione del percorso di visita museale da parte di bambini e ragazzi entro 31/12/2021
Consolidamento del ruolo dell'Istituto a livello internazionale e sviluppo progetti strategici	Sviluppo della progettazione a livello internazionale ed europeo in materia di tutela e promozione dell'infanzia e dell'adolescenza Realizzazione di approfondimenti tematici	10	Partecipazione ad almeno n. 2 progetti europei o di rilievo internazionale in materia di tutela e promozione dell'infanzia e dell'adolescenza. Collaborazione alla individuazione almeno n.2 contributi di approfondimento tematico ai fini dello sviluppo del piano di comunicazione

Obiettivi del Direttore dell'Area giuridico-amministrativa.

Obiettivi	Attività	Peso	Indicatore
Riqualificazione e valorizzazione degli ambienti e degli spazi interni alla sede	Individuazione di possibili strumenti di valorizzazione degli spazi della cd. "ex scuola dell'infanzia", anche in riferimento all'eventuale concretizzazione del progetto di collaborazione con la AUSL Toscana Centro Completamento interventi di riqualificazione dei servizi di accoglienza e elaborazione progetto per sistemazione del "Cortile tergale" Collaborazione alla definizione di progetti per la valorizzazione e l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne e della "Galleria degli Affreschi" (detta anche "Galleria Bassa")	20	Elaborazione proposta di contratto di locazione con AUSL Toscana Centro per realizzazione del consultorio ostetrico-ginecologico Studio di fattibilità per l'utilizzo degli spazi dell' "ex scuola dell'infanzia" per il potenziamento dei servizi dell'Istituto e proposta di allestimento di spazi dedicati allo svolgimento dei servizio Incontri Protetti, in collaborazione con Area IA, entro il 31/12/2021 Supporto tecnico per il completamento, in collaborazione con Area IA, degli interventi di riqualificazione delle comunità di accoglienza entro il 31/12/2021 Elaborazione progetto di riqualificazione del cosiddetto "Cortile Tergale" entro il 31/12/2021 30/09/2021 Collaborazione alla elaborazione di un nuovo progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne, in collaborazione con la Direzione Generale e con l'Area Infanzia e Adolescenza, entro il 30/11/2021 Effettuazione verifiche tecnico -giuridiche preliminari in relazione a progetto di valorizzazione della "Galleria degli Affreschi"
Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare esterno alla sede	Interventi di riqualificazione e manutenzione di immobili di proprietà dell'Istituto	20	Interventi di manutenzione dell'immobile di proprietà sito in Via Mannelli entro il 31/12/2021 Prosecuzione interventi previsti dal piano di manutenzione straordinaria del complesso immobiliare "Villa La Torraccia" entro il 31/12/2021

Gestione e supporto procedure ad evidenza pubblica di natura complessa ex D.Lgs. 50/2016	Supporto allo svolgimento delle procedure di gara sopra soglia comunitaria Collaborazione alla definizione di un progetto di valorizzazione della "Galleria degli Affreschi" (detta anche "Galleria Bassa") con il coinvolgimento e l'attivazione di soggetti e risorse private.	30	Supporto alle procedure di gara dell'Area IA per servizi di documentazione, statistica e formazione Supporto all'individuazione ed espletamento delle procedure per la definizione di un progetto di valorizzazione della "Galleria degli Affreschi" con il coinvolgimento di soggetti e risorse private
Sviluppo attività della Biblioteca e valorizzazione patrimonio dell'Ente	Aggiornamento dell'accordo di collaborazione in essere con Unicef Innocenti Research Office per il funzionamento della Biblioteca Innocenti Library e per l'utilizzo degli spazi dell'Istituto degli Innocenti, in collaborazione con l'Area Infanzia e Adolescenza	15	Definizione, in collaborazione con l'Area IA, di una proposta di nuovo testo di accordo di collaborazione con Innocenti Research Office entro il 30/07/2021 nella prospettiva della sottoscrizione del nuovo Accordo entro il 31/12/2021
Approvazione del piano triennale di razionalizzazione 2021-2023 (d.l. 6 luglio 2011 n. 98, convertito nella l. 15 luglio 2011 n. 111, art. 16, commi 4, 5 e 6)	Analisi della situazione Individuazione di soluzioni tecniche e amministrative per la razionalizzazione e la riduzione dei costi; Elaborazione proposta del piano triennale di razionalizzazione 2021-2023	5	Presentazione proposta al CDA del piano triennale di razionalizzazione 2021-2023 entro il 31.03.2021
Attuazione per il 2021 del Piano triennale di fabbisogno di personale	Svolgimento delle procedure concorsuali per il reclutamento di personale programmabili per il 2021 con riferimento al completamento del Piano triennale del fabbisogno di personale dell'Istituto degli Innocenti 2019-2021 e avvio dell'attuazione del Piano triennale 2020-2022	10	Indizione e avvio dello svolgimento delle procedure concorsuali programmabili con riferimento al 2021, subordinatamente alla previa verifica positiva circa il persistere del pareggio di bilancio e circa la compatibilità delle stesse con le prescrizioni anticovid al momento vigenti

Obiettivi del Direttore dell'Area Infanzia e adolescenza.

Obiettivi	Attività	Peso	Indicatore
Consolidamento e sviluppo dell'offerta educativa	Documentazione servizi educativi Sviluppo delle attività del nuovo servizio per bambini e famiglie Crescere insieme.	20	Studio di fattibilità per realizzazione di un documentario sul Centro 0-6 Girandola entro il 31/10/2021 Aggiornamento programma di attività per bambini, famiglie e operatori nell'ambito del progetto "Crescere insieme" in fase di emergenza Covid-19 entro il 31/10/2021
Qualificazione e rafforzamento dell'offerta di servizi di Accoglienza	Stabilizzazione nuovo servizio Incontri protetti 0-6, svolto per il Comune di Firenze Completamento interventi di riqualificazione degli arredi e funzionalità del servizi di accoglienza	20	Completamento attività già pianificate per l'annualità 2020 in relazione ad Accordo con il Comune di Firenze per incontri protetti - e procrastinate in conseguenza dell'emergenza sanitaria - entro il 30/06/2021 Completamento del programma di interventi di riqualificazione dei servizi di accoglienza (in collaborazione con Area GA per quanto di competenza) entro il 31/12/2021 Definizione di una proposta progettuale di allestimento di spazi dedicati allo svolgimento del servizio Incontri Protetti, anche in collaborazione con Area GA, entro il 31/12/2021
Sviluppo attività della Biblioteca e valorizzazione dell'Archivio storico	Aggiornamento dell'accordo di collaborazione in essere con Unicef Innocenti Research Office per il funzionamento della Biblioteca Innocenti Library e per l'utilizzo degli spazi dell'Istituto degli Innocenti, in collaborazione con l'Area Giuridico Amministrativa Aggiornamento sistema di gestione documentale dell'Istituto Digitalizzazione patrimonio culturale	10	Definizione, in collaborazione con l'Area GA, di una proposta di nuovo testo di accordo di collaborazione con Innocenti Research Office entro il 30/07/2021 nella prospettiva della sottoscrizione del nuovo Accordo entro il 31/12/2021 Aggiornamento del piano di classificazione e conservazione e fascicolazione in collaborazione con Servizio Segreteria generale sistemi IT e Museo degli Innocenti entro il 31/12/2021 Studio di fattibilità e prima implementazione di un sistema di catalogazione di documenti digitali ("Teca digitale") entro il 31/12/2021
Rivisitazione e valorizzazione degli spazi disponibili nella sede	Elaborazione di un nuovo progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne	10	Elaborazione di un nuovo progetto per l'utilizzo degli spazi adiacenti al Cortile delle Donne, in collaborazione con la Direzione Generale e con l'Area Giuridico Amministrativa, entro il 30/11/2021

Consolidamento del ruolo dell'Istituto come soggetto di riferimento per azioni di supporto delle politiche in ambito regionale e nazionale.	Elaborazione dei "Numeri Italiani" Sviluppo della banca dati monitoraggio politiche per la famiglia Realizzazione della versione in inglese del sito www.minori.gov.it Realizzazione di approfondimenti tematici Sperimentazione progetto mediazione familiare "Bambini al centro" Realizzazione del nuovo sito del Centro Regionale Completamento sperimentazione progetto per la definizione di modelli d'intervento rivolti ai bambini ospiti in comunità residenziali del territorio toscano con madri tossicodipendenti nell'ambito del Centro Regionale Rinnovo Accordo pluriennale con Regione Toscana per attività del Centro Regionale di documentazione di cui alla L.R.31/2000	40 Elaborazione "Numeri Italiani" entro il 31/12/2021 Attivazione nuova banca sulle politiche per la famiglia 31/12/2021 Implementazione versione inglese di www.minori.gov.it on line entro il 31/12/2021 Realizzazione report preliminare di approfondimento sulle materie del <i>family act</i> entro il 31/12/2021 Realizzazione report preliminare di approfondimento sulle misure nazionali e regionale a sostegno delle famiglie in relazione all'impatto del Covid sulle condizioni di vita dei bambini e dei ragazzi entro il 31/12/2021 Realizzazione report preliminare di approfondimento su un possibile programma di incremento dell'offerta di servizi educativi per l'infanzia anche nel quadro dei progetti <i>next generation</i> entro il 31/12/2021 Completamento delle attività di mediazione familiare e di monitoraggio previste dal progetto sperimentale "Bambini al Centro" e collaborazione con la Direzione Generale per elaborare proposta alla Regione Toscana per garantire la prosecuzione del progetto nell'ambito del Centro regionale di documentazione (entro il 31/12/2021 30/09/2021) Completamento progetto pilota per la definizione di modelli d'intervento rivolti ai bambini ospiti in comunità residenziali del territorio toscano con madri tossicodipendenti Sviluppo nuovo sito www.minoritoscana.it, on line, entro il 31/12/2021 Elaborazione ipotesi di nuovo Accordo pluriennale (piano di attività + piano finanziario) con Regione Toscana entro il 30/09/2021 31/07/2021
--	--	---